

*Le lien s'adresse à l'ensemble de la communauté du Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Estrie – Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke (CIUSSS de l'Estrie – CHUS). De l'information complémentaire sur la transformation est disponible à [santeestrie.qc.ca](http://santeestrie.qc.ca).*



» Stéphane Tremblay



» Carol Fillion

## changement de gouvernance

À compter d'aujourd'hui, le 8 juin, tous les cadres et employés du secteur administratif relèvent de leur nouveau directeur. Du côté clinique, parce que l'organigramme n'est pas encore complété et que les conseillers cadres cessent leur mandat ce 8 juin, une structure temporaire prendra place jusqu'à ce que tous les gestionnaires cliniques soient nommés, à l'hiver 2016.

La gouvernance clinique temporaire s'articulera autour des responsables de zone, directeurs, directeurs adjoints et gestionnaires-pivots (voir au verso). La gouvernance s'assurera notamment que chaque cadre clinique actuel, peu importe le nombre de services ou programmes dont il a la responsabilité, n'ait qu'un seul supérieur. Ils recevront une lettre qui identifiera la personne dont ils relèveront.

Nous invitons fortement tous les cadres, cliniques ou non, à assister à la prochaine visioconférence qui aura lieu le jeudi 11 juin. La gouvernance clinique temporaire y sera expliquée en détail.

Stéphane Tremblay, directeur général adjoint des programmes santé physique généraux et spécialisés

Carol Fillion, directeur général adjoint des programmes sociaux et de réadaptation

## plusieurs postes de cadres administratifs s'affichent!

Dans le dernier bulletin, nous annoncions qu'environ 90 postes de cadres intermédiaires du secteur administratif seraient affichés le 5 juin. En fait, il y en aura près d'une centaine. Une quarantaine d'entre eux ont été affichés le 5 juin, les autres le seront le mardi 9 juin. Les entrevues auront lieu jusqu'au 23 juin et les nominations se feront au plus tard le 26 juin.

Vous pouvez prendre connaissance des offres d'emploi sur [santemontreal.qc.ca](http://santemontreal.qc.ca).



## merci infiniment!



Je tiens à dire un immense MERCI à tous les anciens directeurs généraux qui sont devenus conseillers cadres depuis le début de la réorganisation et qui ont « tenu le fort » dans les installations jusqu'à ce 8 juin, fin de leur mandat. Ils ont été d'un soutien inestimable. Merci encore!

Patricia Gauthier, PDG

## moratoire sur les affichages de postes dans les secteurs administratifs et pour la catégorie 3

La transformation actuelle implique un temps d'analyse et d'évaluation afin de faire une utilisation judicieuse des ressources humaines en place. C'est pourquoi le CIUSSS de l'Estrie – CHUS applique, à compter de maintenant, un moratoire sur les affichages de tous les postes (catégories 1 à 4 et non syndiqués) pour les secteurs administratifs : ressources humaines, financières, techniques et matérielles, informationnelles, communication, qualité, performance, gestion des risques, planification stratégique, enseignement et formation.

De plus, par ce moratoire, aucun affichage de poste pour les titres d'emploi de la catégorie 3 dans tous les secteurs n'est permis, à l'exception des postes cliniques vacants depuis plus de 90 jours.

# gouvernance clinique temporaire

## ● Responsables de zone (4)

Ils facilitent la transition vers la nouvelle organisation et veillent à l'atteinte des objectifs financiers des installations de leur zone.

## ● Directeurs cliniques (10)

Ils élaborent la programmation de leur direction et assurent l'offre de service aux clients.

## ● Directeurs adjoints cliniques (16)

Ils exercent l'ensemble des fonctions de gestion pour une partie des opérations de leur direction. Ils partagent avec le directeur le pouvoir décisionnel et l'imputabilité des résultats.

## ● Gestionnaires-pivots (14) • Nouveau

Ils jouent le rôle d'agent de liaison avec les responsables de zone au cours d'une période de transition déterminée par la mise en place des trajectoires de soins et services. Ils offrent un soutien aux opérations quotidiennes des installations où ils assurent la gestion des enjeux administratifs et cliniques.

## nos gestionnaires-pivots

### zone Ouest

- CSSS de la Haute-Yamaska : Jeanne Sévigny
- CSSS La Pommeraie : Paul Berger
- CSSS de Memphrémagog : Isabel Juby
- CSSS de Coaticook : Micheline Demers

### zone Est

- CSSS Granit : Sylvie Lirette
- CSSS des Sources : Julie Labrecque
- CSSS du Haut-Saint-François : Christian Gauthier
- CSSS Val-Saint-François : Sylvain Poisson

### zone Sherbrooke

- CSSS-IUGS : Nathalie Schoos
- Centre de réadaptation Estrie : Éric Bonneau
- CRDITED de l'Estrie : Lucie Beaudoin
- Centre de réadaptation en dépendance de l'Estrie : Pierre Noël
- Centre jeunesse de l'Estrie : Sylvie-Chantal Corbeil

### zone CHUS

- CHUS : Manon Larivière



## prochaine visioconférence pour les cadres

**Date :** 11 juin 2015  
**Endroit :** consignes par installation  
**Heure :** 8 h 30 à 9 h 30

En plus de parler de la gouvernance clinique temporaire, on y traitera du processus de réorganisation en lien avec les postes de cadres cliniques, car nous avons récemment reçu les directives du MSSS à ce sujet. C'est donc un rendez-vous à ne pas manquer!



## Mme Gauthier et son équipe dans le Haut-Saint-François!

Le 1<sup>er</sup> juin, le personnel de l'installation du Haut-Saint-François a accueilli les visiteurs au CLSC de Cookshire. Mme Gauthier a présenté la philosophie de gestion, la vision et les valeurs de la nouvelle organisation et a répondu aux questions des participants. L'équipe de direction a également assisté à la présentation du portrait organisationnel préliminaire *Planetree*.

D'autres photos de la tournée dans les prochaines éditions.



Le lien est publié par la Direction des ressources humaines, des communications et des affaires juridiques  
Prochain numéro : **15 juin 2015**  
Vous avez des sujets à proposer? Écrivez-nous à [bulletinlelien.ciussse-chus@sss.gouv.qc.ca](mailto:bulletinlelien.ciussse-chus@sss.gouv.qc.ca)  
Informations complémentaires à [santeestrie.qc.ca](http://santeestrie.qc.ca)  
Icônes créés par Freepik de [www.flaticon.com](http://www.flaticon.com)

Centre intégré  
universitaire de santé  
et de services sociaux  
de l'Estrie – Centre  
hospitalier universitaire  
de Sherbrooke

Québec 